



REPORTE ANUAL DEL EJERCICIO 2025

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P018-Coordinación Integral del Gobierno de Quintana Roo.

ACTIVIDAD: F.P.C01.-Gerencia estratégica aplicada.

INDICADOR: 1-Porcentaje de ejecución en los indicadores sectoriales.

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR: Mide el cumplimiento de los indicadores de los programas sectoriales, reflejando la semaforización, verde, amarillo y rojo según el avance de la meta establecida.

MÉTODO DE CÁLCULO: Número de indicadores sectoriales que alcanzaron semaforización verde/total de indicadores sectoriales, por 100.

PERIODICIDAD DEL INDICADOR: Anual.

DIMENSIÓN: Eficacia.

ANUALIDAD: Enero-diciembre 2025

UNIDAD RESPONSABLE DEL INDICADOR: 1101-2203-Oficina de la Gobernatura.

VARIABLES DEL INDICADOR	IV TRIMESTRE 2025
90 indicadores sectoriales programados totales.	47% anual calculado como cumplimiento del ejercicio fiscal.
42 indicadores sectoriales que alcanzaron semaforización verde.	Intervalo anual de 45 a 55% programado y aceptable para el ejercicio fiscal 2025.

Lic. Eric Arcila Arjona
Jefe de la Oficina de la Gobernatura



INTRODUCCIÓN

La planeación es un proceso esencial para la organización y desarrollo de cualquier estado, tiene como base la formulación de estrategias, políticas, programas generales y específicos que posibilitan el establecimiento de objetivos a corto, mediano y largo plazo. También mediante este proceso se logra identificar y priorizar las problemáticas, realizar acciones pertinentes y efectivas que respondan a los intereses y expectativas de una población.

En ese contexto, la Lic. Mara Lezama Espinosa primera mujer gobernadora del estado de Quintana Roo, fundamenta sus acciones a través de los instrumentos rectores como la Ley de Planeación 2025, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2023-2027, y Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible 2025-2050, a fin de garantizar el bienestar de los ciudadanos, combatir la desigualdad, apostar por un crecimiento con justicia social, inclusión y sustentabilidad, así como articular la coordinación entre los diferentes niveles de gobierno para alcanzar el Bienestar Social y Desarrollo de la Entidad.

Derivado de lo anterior, la Oficina de la Gobernatura (OG) adquiere una función sustancial al dar seguimiento a las principales metas, acciones y/o políticas públicas establecidas por la titular del Poder Ejecutivo, y que con el apoyo de la Secretaría de Finanzas y Planeación (SEFIPLAN) establecen métodos para su evaluación y cumplimiento. Por tal motivo, en el presente informe se proporciona una visión general de los resultados obtenidos del Sistema de Planeación Estratégica (SIPRES) y las sesiones de los Subcomités Sectoriales de la SEFIPLAN en relación al nivel de cumplimiento de los indicadores estratégicos de cada programa sectorial y que cuya competencia recae en las dependencias coordinadoras sectoriales.

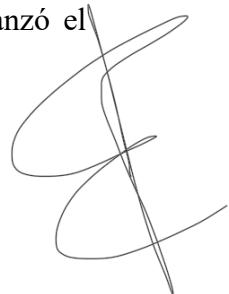


RESULTADOS

Durante el año 2025, de acuerdo a la planeación y programación metodológica de la SEFIPLAN realizaron tres sesiones para verificar los avances y metas alcanzadas de los indicadores estratégicos de las doce dependencias coordinadoras sectoriales, al respecto la información recabada corresponde de enero a septiembre de 2025, los resultados se detallan a continuación.

- 1) **La Secretaría del Bienestar (SEBIEN)**, coordinadora del Programa Sectorial Bienestar Social alcanzó el nivel de cumplimiento de 2 indicadores en semáforo verde.
 - ✓ Carencia por acceso a la alimentación nutritiva y de calidad.
 - ✓ Población con ingreso inferior a la línea de pobreza por ingreso.
- 2) **La Secretaría de Educación (SEQ)**, coordinadora del Programa Sectorial de Educación, Cultura y Deporte para el Bienestar, alcanzó el nivel de cumplimiento de 3 indicadores en semáforo verde.
 - ✓ Porcentaje de la población de 15 a 65 años y más acreditados en los programas de capacitación y/o procesos de evaluación.
 - ✓ Porcentaje de deportistas que obtienen medalla en las justas nacionales.
 - ✓ Variación de número de deportistas susceptibles.
- 3) **La Secretaría de Salud (SESA)**, coordinadora del Programa Sectorial de Salud para Todos alcanzó el nivel de cumplimiento de 2 indicadores en semáforo verde.
 - ✓ Porcentaje de visitas de verificación y acciones de vigilancia a establecimientos dedicados al expendio de alimentos y cuerpos de agua.
 - ✓ Apoyos entregados.
- 4) **La Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC)**, coordinadora del Programa Sectorial de Seguridad Ciudadana Justicia y Protección Civil alcanzó el nivel de cumplimiento de 3 indicadores en semáforo verde.
 - ✓ Número de personas sentenciadas ejecutorias con planes de actividades.
 - ✓ Porcentaje de programas estatales de protección civil realizado para la atención de fenómenos perturbadores.

- ✓ Número de entidades que integran el Poder Ejecutivo y Municipios capacitados en materia de protección civil y Gestión Integral de Riesgos.
- 5) **La Secretaría de Desarrollo Económico (SEDE)**, coordinadora del Programa Sectorial de Desarrollo Económico Integral alcanzo el nivel de cumplimiento de 2 indicadores en semáforo verde.
- ✓ Tasa de variación del PIB de actividades económicas consideradas como estratégicas en la Ley de Desarrollo Económico y Competitividad para el estado de Quintana Roo (Agropecuario, Manufactura y Comercio).
 - ✓ Productividad laboral de la economía estatal al segundo trimestre de cada año.
- 6) **La Secretaría de Trabajo y Previsión Social (STyPS)**, coordinadora del Programa Sectorial de Trabajo Inclusivo y Justicia Laboral alcanzó el nivel de cumplimiento de 4 indicadores en semáforo verde.
- ✓ Porcentaje de conflictos resueltos a favor del trabajador.
 - ✓ Promedio de conciliación laboral prejudicial.
 - ✓ Tasa de población económicamente activa ocupada.
 - ✓ Porcentaje de colocados a través de los servicios del programa apoyo al empleo.
- 7) **La Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable (SEDETUS)**, coordinadora del Programa Sectorial de Desarrollo Urbano Incluyente alcanzó el nivel de cumplimiento de 5 indicadores en semáforo verde.
- ✓ Acciones habitacionales en Quintana Roo.
 - ✓ Cobertura rural de drenaje sanitario incrementado.
 - ✓ Cobertura rural de agua potable incrementado.
 - ✓ Pláticas de sensibilización.
 - ✓ Trabajadores capacitados.
- 8) **La Secretaría de Medio Ambiente (SEMA)**, coordinadora del Programa Sectorial Medio Ambiente y Sustentabilidad alcanzó el nivel de cumplimiento de 5 indicadores en semáforo verde.
- ✓ Porcentaje de superficies forestales en el estado.



- ✓ Porcentaje de trámites evaluados y resueltos en materia de protección ambiental y conservación del medio ambiente.
- ✓ Porcentaje de avance en las acciones de inspección, vigilancia y verificación.
- ✓ Áreas naturales estatales con superficie terrestre protegida.
- ✓ Áreas naturales estatales decretadas.

9) **La Secretaría de Obras Públicas (SEOP)**, coordinadora del Programa Sectorial Infraestructura para el Bienestar alcanzó el nivel de cumplimiento de sus 4 indicadores en semáforo verde.

- ✓ Tasa de variación de vialidades atendidas en el estado.
- ✓ Tasa de variación de obras en infraestructura para el bienestar social atendidos en el estado.
- ✓ Tasa de variación de kilómetros de carreteras atendidas en el estado.
- ✓ Tasa de variación de obras en infraestructura para el bienestar económico atendidos en el estado.

10) **La Secretaría de Gobierno (SEGOB)**, coordinadora del Programa Sectorial de Gobernanza alcanzó el nivel de cumplimiento de 3 indicadores en semáforo verde.

- ✓ Porcentaje de difusión de contenidos.
- ✓ Porcentaje de alcance e interacción de los comunicados en la página web y redes sociales.
- ✓ Porcentaje de difusión de contenidos del sistema quintanarroense de comunicación social a través de las señales de radio televisión y medios digitales.

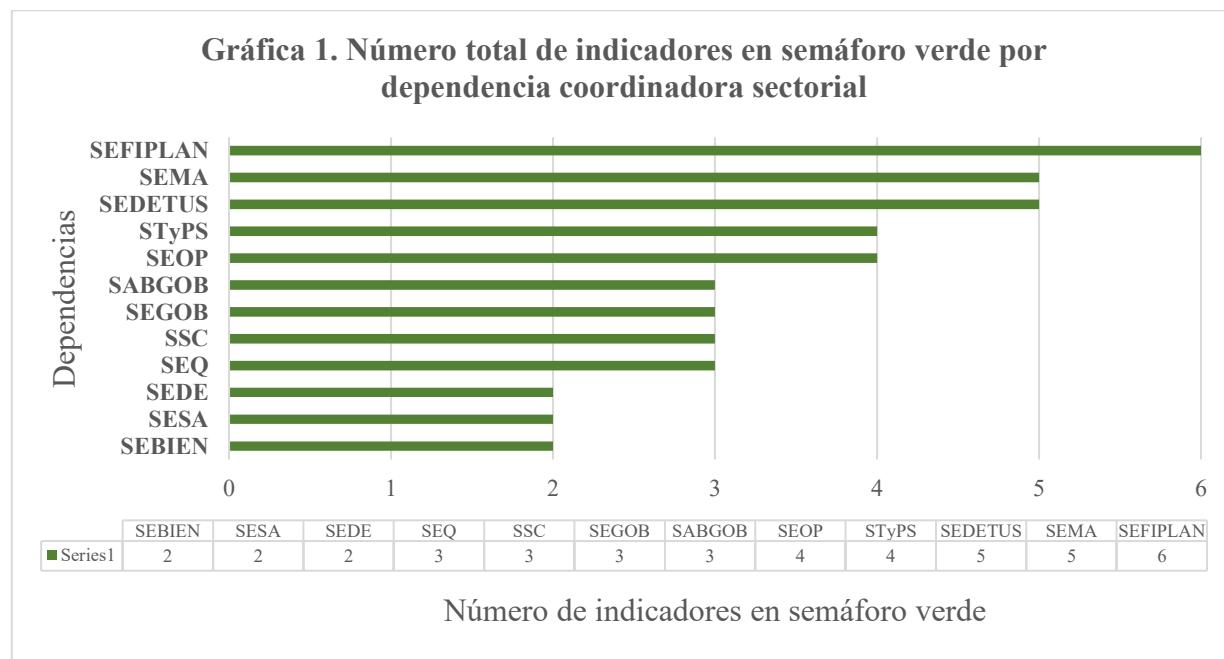
11) **La Secretaría de Anticorrupción y Buen Gobierno (SABGOB)**, coordinadora del Programa Sectorial de Transparencia y Gobierno Honesto alcanzó el nivel de cumplimiento de 3 indicadores en semáforo verde.

- ✓ Percepción de frecuencia de corrupción en el gobierno estatal.
- ✓ Porcentaje de cumplimiento de las actividades institucionales del órgano estatal de control.
- ✓ Indicador de avance de la estrategia nacional de mejora regulatoria.

12) La Secretaría de Finanzas y Planeación (SEFIPLAN), coordinadora del Programa Sectorial de Fortalecimiento Hacendario y Administración Eficiente de los Recursos alcanzó el nivel de cumplimiento de 6 indicadores en semáforo verde.

- ✓ Deuda pública y obligaciones sobre ingresos de libre disposición.
- ✓ Índice de capacidad para generar ingresos.
- ✓ Porcentaje de ingresos transferidos a los municipios con base en la ley de ingresos.
- ✓ Porcentaje de avance financiero anual por concepto de servicios personales, materiales, y suministros del poder ejecutivo.
- ✓ Actualizar el marco normativo que regulan las adquisiciones, arrendamientos, inventarios y prestaciones de servicios.
- ✓ Calificación obtenida en el Ranking Nacional de Modernización Catastral, implementado por la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU) a través del sistema denominado “SIGIRC”.

En síntesis, los resultados de las 12 dependencias coordinadoras sectoriales demuestran que la sumatoria total de indicadores que alcanzaron el nivel de cumplimiento en semáforo verde fueron 42, y se distribuyeron de la siguiente manera (Gráfica 1):



Fuente: Gráfica elaborada por la Dirección de Análisis y Sistematización de la Información con datos de la SEFIPLAN.

La importancia del seguimiento y evaluación de los resultados obtenidos de los indicadores sectoriales permitió medir el progreso e impacto de las acciones implementadas por el gobierno, esto no solo para asegurar la rendición de cuentas ante la ciudadanía, sino que facilitar la identificación de áreas de mejora y/o ajuste de las políticas públicas en caso correspondiente.

Por consiguiente, las principales acciones asociadas y realizadas en beneficio de la población Quintanarroense durante el presente ejercicio fueron la entrega de apoyos y distribución de paquetes para mejorar el acceso a la alimentación nutritiva y ofrecerles la oportunidad de mejorar su economía con el programa alimentario comemos tod@s, combatiendo así la carencia por acceso a la alimentación nutritiva y de calidad (Imagen 1.); apoyo a los deportistas en paranatación al cerrar con medallas en la paralimpiada nacional de CONADE logrando que Quintana Roo obtuviera preseas de oro en la justa, plata y bronce (Imagen 2); atención a fenómenos perturbadores o hidrometeorológicos destacando saldo blanco resultado del trabajo preventivo y participación ciudadana (Imagen 3); impulso a la producción agropecuaria y acciones para la lucha contra el hambre (Imagen 4), entre otras.



Imagen 1. Acceso a paquetes alimentarios nutritivos mediante la entrega de apoyos ofrecidos por el gobierno del estado.



Imagen 2. Grupo de deportistas de paranatación en representación del estado de Quintana Roo.



Imagen 3. Autoridades presentes en las sesiones de protección civil.



Imagen 4. Firma de convenio con SADER, para el impulso de producción agropecuaria.



CONCLUSIÓN

El indicador anual denominado “**Gerencia Estratégica Aplicada**” correspondiente a la **Oficina de la Gobernatura**, consideró un total de 90 indicadores de los 12 programas sectoriales, y de los cuales al presente periodo de informe se obtuvo que 42 alcanzaron el nivel de cumplimiento en semáforo verde de acuerdo a los datos proporcionados por la SEFIPLAN, y que como resultado representa el 47% de cumplimiento para el ejercicio fiscal 2025.

Es importante mencionar que, la programación programática a reportar como cumplimiento anual del indicador de la Oficina de la Gobernatura el intervalo es de 45 al 55%, por lo tanto, el 47% indica cumplimiento para semaforización verde del indicador Gerencia Estratégica Aplicada de la OG.

Por otra parte, cabe señalar que la información analizada y graficada si bien corresponde a los meses de enero a septiembre de 2025, es debido a que SEFIPLAN únicamente programa tres sesiones al año, y que, para recabar la información total del número de indicadores sectoriales en semáforo verde de un ejercicio fiscal completo, requiere la programación y presentación de la información de los resultados en la primera sesión de los subcomités que se realiza en el año posterior (2026); además, es preciso resaltar que SEFIPLAN para esta sesión considerará 118 indicadores de los programas sectoriales, para evaluar los resultados no únicamente en semáforo verde sino también amarillo y rojo, teniendo en cuenta que esto último medirá el grado de atención y cumplimiento de las dependencias en las metas establecidas.

