

REPORTE DEL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2025

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P018-Coordinación Integral del Gobierno de Quintana Roo.

ACTIVIDAD: F.P.C01.A02-Acciones de Vinculación con los órdenes de gobierno para una intervención Integral.

INDICADOR: 02. Porcentaje de cumplimiento de metas para acciones de vinculación con los órganos de gobierno.

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR: Mide las acciones de enlace y vinculación con las instancias de gobierno para una intervención integral.

MÉTODO DE CÁLCULO: (Acciones de vinculación realizadas con los distintos órdenes de gobierno/ total de acciones de vinculación solicitadas por parte de las instancias gubernamentales del Estado)*100.

PERIODICIDAD DEL INDICADOR: TRIMESTRAL

DIMENSIÓN: Eficiencia

TRIMESTRE: octubre a diciembre de 2025.

UNIDAD RESPONSABLE DEL INDICADOR: 2407 Dirección de Vinculación Institucional.

TRIMESTRE	II TRIMESTRE
4 acciones de vinculación realizadas con los órdenes de gobierno para una intervención integral	15.4 % porcentaje programado y de cumplimiento para el periodo octubre a diciembre de 2025
4 metas solicitadas de las acciones de vinculación con los órdenes de gobierno para una intervención integral	100 % acumulado del avance total del primero al cuarto trimestre del ejercicio 2025


LILIAN MELISSA VERDUZCO FLORES
DIRECTORA DE VINCULACIÓN INSTITUICIONAL

DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL
OFICINA DE LA GUBERNATURA

R E P O R T E

**CUARTO TRIMESTRE
DEL EJERCICIO 2025**

I. INTRODUCCIÓN

Derivado de la actualización del Catálogo Administrativo de las Unidades Administrativas del Despacho de la Gubernatura del Estado de Quintana Roo, a partir del 1° de noviembre de 2025 la entonces Coordinación de Vinculación y Enlace se transforma en la **Dirección de Coordinación de Vinculación Institucional**, con el propósito de fortalecer los mecanismos de articulación interinstitucional y dar seguimiento sistemático a los acuerdos, programas y acciones transversales alineadas a los cinco ejes del **Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2023–2027**.

La Dirección tiene como función sustantiva consolidar la vinculación con dependencias y entidades del Gobierno Federal, Estatal y Municipal, así como fungir como enlace con la ciudadanía y otros actores estratégicos, a fin de impulsar la suscripción, instrumentación y seguimiento de los **Nuevos Acuerdos por el Bienestar y Desarrollo de Quintana Roo**, como eje rector del modelo de gobernanza de la presente administración.

Los Nuevos Acuerdos constituyen una estrategia integral promovida por el Gobierno del Estado, encabezado por la Gobernadora **Mara Lezama Espinosa**, orientada a establecer compromisos corresponsables entre los tres órdenes de gobierno, los poderes del Estado, los sectores productivos y sociales, y la ciudadanía, con el objetivo de generar un desarrollo económico compartido, sostenible y con enfoque en el bienestar social.

Este modelo impulsa una forma de gobernar basada en la transparencia, la participación ciudadana, la colaboración interinstitucional y la corresponsabilidad social, privilegiando el diálogo y el consenso como mecanismos para atender los principales retos del desarrollo estatal.

Los Nuevos Acuerdos son instrumentos dinámicos y evolutivos, sujetos a actualización permanente, que constituyen el marco operativo del periodo gubernamental 2022–2027 y se encuentran plenamente alineados al **Plan Estatal de Desarrollo 2023–2027**, particularmente a la **Línea Transversal 3: Fortalecimiento de la interinstitucionalidad entre los tres órdenes de gobierno y la ciudadanía para el bienestar y desarrollo del Estado**.

Durante el cuarto trimestre de 2025, la Dirección de Vinculación Institucional concentró sus esfuerzos en la articulación estratégica entre instancias gubernamentales y actores clave, priorizando la revisión y formalización de Nuevos Acuerdos, el seguimiento a proyectos prioritarios de la administración estatal y la coordinación del **Programa “Que Brille Chetumal”**, en congruencia con los objetivos y metas del PED.

II. ACCIONES REALIZADAS

El presente informe da cuenta de las actividades, resultados y avances alcanzados por la Dirección de Vinculación Institucional de la Oficina de la Gubernatura durante el periodo octubre–diciembre de 2025.

En el trimestre reportado se identificaron **cuatro (4) metas intermedias**, correspondientes al 100 % de las acciones programadas en materia de vinculación intergubernamental, con un enfoque de intervención integral alineado al PED 2023–2027.

Se cumplió con la meta trimestral establecida, equivalente al **15.4 % del porcentaje programado para el periodo**, alcanzando un **avance acumulado anual del 100 %**, considerando el cumplimiento de metas correspondientes al primero, segundo, tercer y cuarto trimestre de 2025.

Las acciones desarrolladas se agrupan en tres ejes:

1. Formulación, revisión y validación de los Nuevos Acuerdos por el Bienestar y Desarrollo de Quintana Roo.
2. Integración y seguimiento de proyectos prioritarios de la administración estatal.
3. Coordinación interinstitucional del Programa “Que Brille Chetumal”.

II.I REVISIÓN DE LOS NUEVOS ACUERDOS POR EL BIENESTAR Y DESARROLLO

El proceso de construcción de los Nuevos Acuerdos contempla una etapa de revisión técnica, jurídica y operativa, cuyo objetivo es garantizar que cada instrumento cumpla con los lineamientos establecidos por la **Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo (CJPE)**, así como con los criterios de coherencia normativa, viabilidad institucional y alineación al PED.

Durante el trimestre se realizaron reuniones de trabajo, tanto virtuales como presenciales, para la atención de observaciones, aclaración de criterios y validación de contenidos, con la finalidad de asegurar la correcta formalización de los documentos.

Resultados del periodo

- **24 Nuevos Acuerdos revisados** con 13 dependencias y organismos del Gobierno del Estado (TABLA 1)
- **16 Nuevos Acuerdos formalizados y firmados** durante el trimestre.

De manera acumulada, al cierre de 2025 se logró la **firma de 90 Nuevos Acuerdos** con la participación de **28 dependencias y organismos gubernamentales**, consolidando este instrumento como pilar del modelo de gobernanza colaborativa impulsado por la administración estatal. (TABLA 2 y 3)

OCTUBRE-DICIEMBRE

DEPENDENCIA	NUEVOS ACUERDOS REVISADOS
SEDETUR	1
ICAT	3
SESESC	2
INMAYA	3
IESSOL	1
PPA	2
RPPC	1
SABGOB	2
SEBIEN	3
SEMUJERES	1
SEDETUS	3
COQCYT	1
IMOVEQROO	1

TABLA 1

24

DEPENDENCIA	2025
SEBIEN	6
SESA	1
SEMUJERES	6
IQJ	3
INMAYA	3
IESSOL	1
SEQ	5
CODEQ	2
COQHICYT	2
IEEJA	1
CECYTE	1
ICATQR	16
IFEQROO	4
SESESC	4
SQCS	3
RPPC	2

SEDE	2
SEDETUR	1
CCL	1
STYPS	1
SEDETUS	2
SEMA	3
PPA	7
SEOP	8
IMOVEQROO	1
SEFIPLAN	1
SABGOB	1
IDEFIN	2

TABLA 2

TOTAL 90



TABLA 3

II.2 REUNIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS ACUERDOS CON DEPENDENCIAS Y ÓRGANOS DE GOBIERNO.

Durante el periodo que se reporta se llevaron a cabo reuniones de trabajo interinstitucionales con dependencias y organismos del sector público, así como con actores del sector empresarial, con el objetivo de:

- Brindar orientación técnica para la elaboración de los Nuevos Acuerdos.

- Atender dudas respecto a los procesos de revisión y validación.
- Fortalecer la coordinación institucional para su correcta implementación.

Entre las instancias atendidas destaca el **Instituto de Movilidad del Estado de Quintana Roo (IMOVEQROO)**.



FOTO 1



FOTO 2

II.3 INTEGRACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

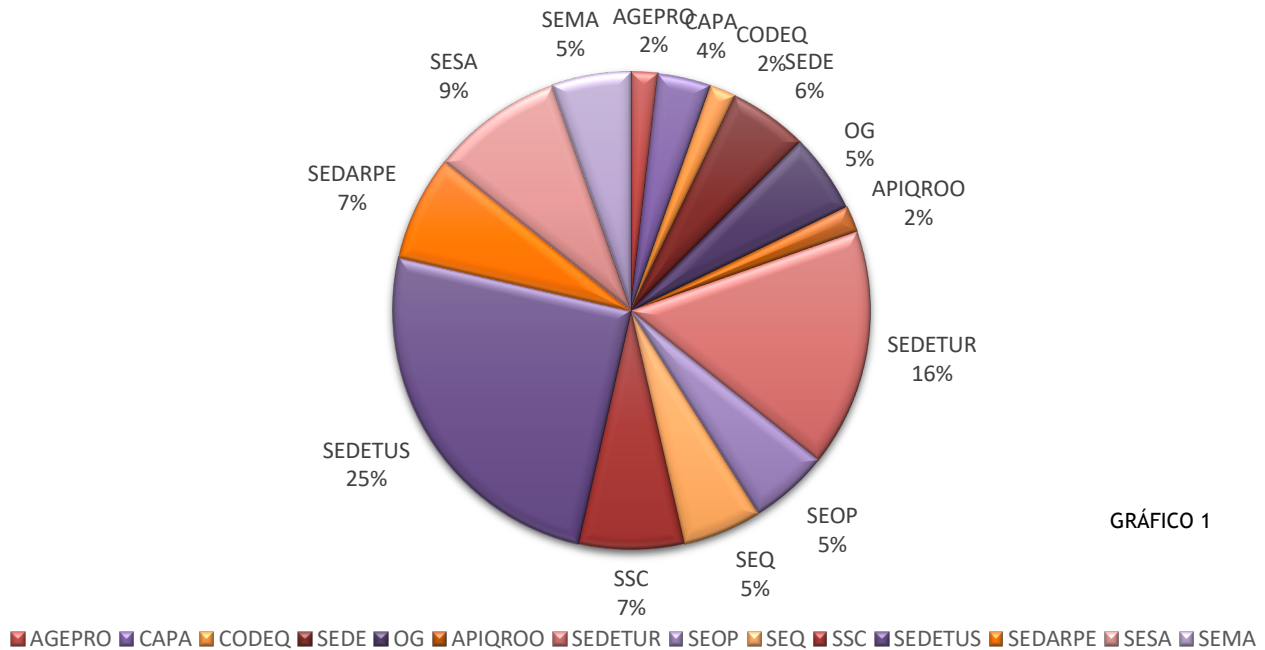
El Gobierno del Estado ha definido un esquema de gestión orientado al seguimiento sistemático de los proyectos prioritarios que representan el eje central de la transformación y el desarrollo de Quintana Roo.

La integración de estos proyectos se sustenta en un análisis estratégico de las principales necesidades de la población, así como en las oportunidades de desarrollo a mediano y largo plazo, abarcando sectores clave como:

- Infraestructura social y productiva
- Salud
- Educación
- Seguridad
- Movilidad
- Desarrollo económico sostenible
- Medio ambiente
- Fortalecimiento comunitario

Durante el cuarto trimestre de 2025 se dio seguimiento a **56 proyectos prioritarios**, coordinando la participación de dependencias y organismos estatales, así como instancias federales, con el propósito de identificar avances, actores responsables, posibles riesgos y áreas de oportunidad para el cumplimiento oportuno de los objetivos planteados. (GRÁFICO 1)

PROYECTOS PRIORITARIOS



II.4 ENLACE DEL “PROGRAMA “QUE BRILLE CHETUMAL”

La Dirección de Vinculación Institucional fungió como instancia coordinadora entre el Despacho de la Gubernatura y la Secretaría de Gobierno para la ejecución del **Programa “Que Brille Chetumal”**, cuyo objetivo es mejorar la imagen urbana y recuperar espacios públicos mediante acciones de limpieza, mantenimiento y rehabilitación.

Durante el trimestre se realizó la **tercera jornada de intervención** en el parque asignado al Despacho de la Gubernatura, ubicado en la zona Payo Obispo–SEDESOL, donde se llevaron a cabo labores de limpieza general, chapeo y colocación de señalética para el uso y cuidado adecuado del espacio.



FOTO 3



FOTO 4



FOTO 5



FOTO 6

III. CONCLUSIONES

Durante el cuarto trimestre de 2025, la Dirección de Vinculación Institucional registró avances sustantivos en los tres ejes estratégicos de su competencia: la consolidación de los Nuevos Acuerdos por el Bienestar y Desarrollo de Quintana Roo, el seguimiento a los proyectos prioritarios de la administración estatal y la coordinación interinstitucional del Programa “Que Brille Chetumal”.

En materia de Nuevos Acuerdos, se fortaleció el proceso de revisión y formalización, cerrando el ejercicio anual con **90 instrumentos firmados**, lo que reafirma su papel como herramienta clave para la gobernanza colaborativa y el bienestar social.

Respecto al seguimiento de proyectos prioritarios, se identifica como área de oportunidad la implementación de un **mecanismo interinstitucional de seguimiento y evaluación**, que permita sistematizar información, alinear recursos y facilitar la toma de decisiones estratégicas.

Finalmente, el Programa “Que Brille Chetumal” se consolida como una expresión tangible del nuevo modelo de gobernanza impulsado por esta administración, basado en la coordinación transversal, la cercanía con la ciudadanía y la recuperación del espacio público como factor de bienestar e identidad social.

Al cierre del ejercicio 2025, se alcanzó un **100 % de cumplimiento acumulado de las metas programadas**. La Dirección continuará trabajando con un enfoque proactivo, coordinado y orientado a resultados, fortaleciendo la vinculación entre los tres órdenes de gobierno y la ciudadanía, en congruencia con el Plan Estatal de Desarrollo 2023–2027.



LILIAN MELISSA VERDUZCO FLORES
DITECTORA DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL