

## REPORTE DEL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2025

**Programa Presupuestario:** P018 Coordinación Integral del Gobierno de Quintana Roo.

**Actividad: F.P.C01.A01-** Representaciones de la Persona Titular del Poder Ejecutivo para el impulso de políticas públicas.

**Indicador:** 01- Porcentaje de atención a sesiones de cuerpos colegiados.

**Descripción del Indicador:** Mide la asistencia y participación a las sesiones de cuerpos colegiados como representantes de la titular del Poder Ejecutivo.

**Método de Cálculo:** Número de sesiones de cuerpos colegiados asistidas/Total de invitaciones recibidas para sesiones de cuerpos colegiados \*100.

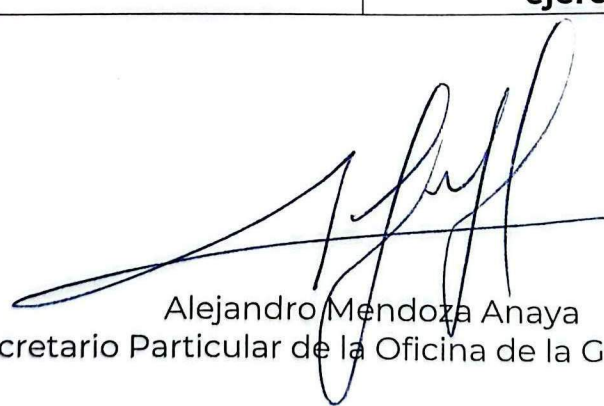
**Periodicidad del Indicador:** Trimestral.

**Dimensión:** Eficacia.

**Trimestre:** octubre a diciembre de 2025.

**Unidad Responsable del Indicador:** 1101-2404 Secretaría Particular de la Oficina de la Gubernatura.

Variables del indicador	IV Trimestre 2025
20 asistencias programadas a las sesiones de cuerpos colegiados como representante de la Titular del Poder Ejecutivo.	<b>25% programado y como cumplimiento del periodo octubre a diciembre de 2025.</b>
5 asistencias atendidas a las sesiones de cuerpos colegiados como representante de la Titular del Poder Ejecutivo.	<b>100% de cumplimiento acumulado del primer al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025.</b>

  
Alejandro Mendoza Anaya  
Secretario Particular de la Oficina de la Gubernatura

# **SECRETARÍA PARTICULAR DE LA OFICINA DE LA GUBERNATURA**

## **REPORTE DEL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2025**

## INTRODUCCIÓN

En el proceso de construcción del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027, se entablaron mesas ciudadanas de consulta con la finalidad de acatar el mandato legal que se enmarca en la Ley de Planeación para el Desarrollo de Quintana Roo, así como la concepción y visión de la administración que encabeza la Gobernadora del estado, Mara Lezama Espinosa.

En este ejercicio participativo fue claro que la población de Quintana Roo requiere un gobierno coordinado, una administración pública vertical, compartimentada y basada en procesos de planeación, gestión y ejecución organizada intergubernamental e intersectorial como forma de acción conjunta e integral. De igual forma, la administración pública debe ser cooperativa y complementaria para solidarla como una estrategia de gestión innovadora que constituya una alternativa de gestión de programas de formación avanzada para recuperar a confianza en las instituciones.

Derivado de lo anterior, la Oficina de la Gubernatura, se vuelve un ente facilitador de dicha coordinación integral e indispensable para garantizar la correcta implementación de estrategias, acciones y programas al interior del Poder Ejecutivo Estatal, así como su consecuente articulación con los ámbitos de gobierno federal y municipal, a fin de generar mejores condiciones de bienestar para las y los quintanarroenses.

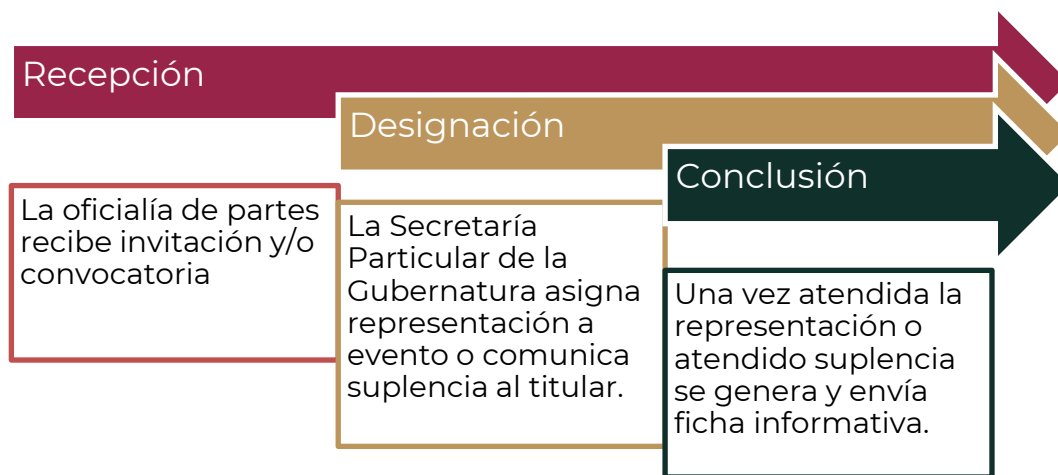
Bajo ese contexto, la Secretaría Particular de la Oficina de la Gubernatura contribuye a lograr los objetivos trazados a través de una gestión de la agenda pública y privada de la persona titular de la Oficina de la Gubernatura, así como el seguimiento puntual de las representaciones de la Ejecutiva Estatal y de las suplencias en cuerpos de gobierno asignados con tal carácter.

## Proceso Interno

Al interior del Despacho de la Gubernatura de Quintana Roo, se cuenta con una Secretaría Particular de la Gubernatura, misma que se encarga por medio de su unidad administrativa de recibir la correspondencia dirigida a la persona titular del Poder Ejecutivo; en este sentido, los eventos y reuniones donde se requiera su presencia en su mayoría son programados para llevarse a cabo. Sin embargo, a las que resulte inviable asistir se asignan las representaciones conforme al sector y naturaleza de las sesiones. Al finalizar dicha encomienda se envía de un reporte a manera de ficha informativa.

Por otra parte, existen cuerpos colegiados en donde se establecen estructuras formales y previamente establecidas en los instrumentos jurídicos que les dan vida. En dicho caso, la representación de la persona titular del Poder Ejecutivo recae en la figura de suplencia, comunicada formalmente vía oficiosa.

**Figura 1. Esquema general de organización interna sobre la actividad.**



Fuente: Elaboración propia con base al proceso interno de la Oficina de la Gubernatura.

Finalmente, cabe señalar que existen encomiendas exclusivas que se instruyen de forma directa a la persona titular de la Oficina de la Gubernatura, mismas que requieren de una atención y seguimiento inmediato, las cuales por su naturaleza de coyuntura y de corto plazo, son informadas a la superioridad a través de los medios más idóneos y que resulten de mayor prontitud y agilidad, pudiendo ser hasta por medio de medios electrónicos como videollamadas por las diversas plataformas existentes o archivos multimedia transmitidos vía telefónica.

### **Resultados del Cuarto Trimestre del Ejercicio Fiscal 2025.**

En el periodo que se informa de octubre a diciembre, se realizaron en total cinco acciones de acompañamiento y representación de la persona titular del Poder Ejecutivo en diversos municipios del estado (Cuadro 1), en donde se involucraron instancias locales, nacionales e internacionales.

**Cuadro 1. Actividades de Representación de la persona titular del Poder Ejecutivo, al 4to trimestre de 2025 por municipio.**

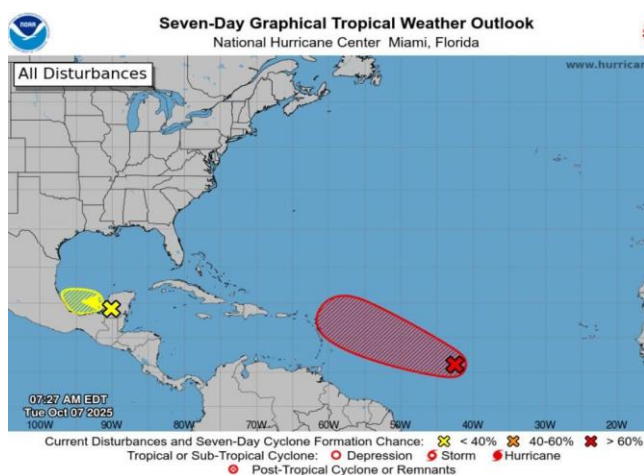
Mes	Municipio	Núm. Actividades
<b>octubre</b>	Othón P. Blanco	1
	Othón P. Blanco	1
<b>noviembre</b>	Benito Juárez	1
	Othón P. Blanco	1
<b>diciembre</b>	Othón P. Blanco	1
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>

Fuente: Elaboración propia con base a los resultados obtenidos de las actividades de representación.

## OCTUBRE

Quintana Roo, por su posición geográfica está expuesto a la amenaza o afectación de ciclones tropicales durante el periodo 01 de junio al 30 de noviembre de cada año, específico para el Océano Atlántico, Mar Caribe y Golfo de México (CONAGUA 2025).

En este sentido, en el mes de octubre el titular de la Oficina de la Gubernatura asistió en coordinación con diversas autoridades municipales, estatales y federales a una reunión ejecutiva donde se abordaron temas relacionados con el monitoreo, fortalecimiento, prevención y seguridad de la ciudadanía ante la posible evolución y afectación de una Zona de Baja Presión ubicada en el Océano Atlántico; el puesto de mando fue instalado en Palacio de Gobierno en la Ciudad de Chetumal (Imagen 1 y 2).



**Imagen 1.** Representación de las zonas de baja presión obtenidas del Sistema de la Oficina Nacional de Administración Oceánica y Atmosférica (NOOA Oct, 2025).



**Imagen 2.** Autoridades de los tres niveles de gobierno reunidos ante la posible evolución y/o afectación por fenómeno hidrometeorológico.

Además como parte de las actividades realizadas en el mes de octubre, el titular de la Oficina de la Gubernatura asistió a una reunión de trabajo con diversas autoridades estatales y municipales para dar seguimiento a los proyectos estratégicos que fortalecen la movilidad en Quintana Roo, se analizaron acciones conjuntas que impulsen el transporte sustentable, seguro y eficiente, con la visión integral que priorice la inclusión, accesibilidad y conectividad en beneficio de la ciudadanía



(Imagen 3 y 4).



**Imagen 3.** Reunión de trabajo con presencia de la Ejecutiva Estatal para atender temas de movilidad.



**Imagen 4.** Autoridades municipales y estatales presentes en la reunión para atender los temas que fortalezcan la movilidad y bienestar en Quintana Roo.

Es importante mencionar que, durante la reunión se expuso el avance de la implementación del plan estratégico contemplado en cuatro fases 2025.

1. Consulta ciudadana y estudios técnicos.
2. Pruebas de unidades y tecnologías.
3. Arranque de rutas piloto, con la Ruta Caribe como la primera.
4. Sustitución gradual con unidades modernas, accesibles, de pago electrónico y amigables con el medio ambiente.

Asimismo, durante la reunión se indicó que a principios de 2026 existe la posibilidad de contar con unidades modernas, un sistema de pago electrónico y una aplicación para rastrear autobuses, completando la transformación del sistema de transporte público en la capital.

## NOVIEMBRE

En el mes de noviembre el titular de la Oficina de la Gubernatura, asistió en representación de la Ejecutiva Estatal a una reunión de trabajo con la Presidenta Municipal de Benito Juárez y diversas autoridades estatales (Imagen 5 y 6), donde el principal objetivo fue abordar temas y proyectos de obra, siempre contemplando las necesidades de la ciudadanía.



**Imagen 5.** Participantes en la reunión de coordinación, instancias estatales y Ayuntamiento de Benito Juárez.



**Imagen 6.** Diálogo con la Presidenta Municipal de Benito Juárez.

También durante el mes indicado, el titular de la Oficina de la Gubernatura asistió a reuniones del operativo tormenta ante el pronóstico de lluvias torrenciales de hasta 250 mm en el sur del estado (Imagen 7 y 8), y donde se instaló la mesa de coordinación para la atención de fenómenos hidrometeorológicos, integrada por Marina, SEDENA, Guardia Nacional, CAPA, Protección Civil y autoridades municipales para reforzar la limpieza de pozos de absorción, canales y alcantarillas, así como mantener listas las bombas de achique, retroexcavadoras, unidades de emergencia y personal operativo para atender cualquier situación.





**Imagen 7.** Autoridades presentes en la instalación de la Mesa de Coordinación para la atención de fenómenos hidrometeorológicos.



**Imagen 8.** Organización y trabajo de las autoridades presentes en la instalación de la Mesa de Coordinación para la atención de fenómenos hidrometeorológicos.

## DICIEMBRE

En el marco de las acciones para la atención y cohesión social con la población quintanarroense, el titular de la Oficina de la Gubernatura participó en el encendido del árbol navideño y apertura de las villas navideñas en la capital del estado, durante el evento se contó con la presentación de “El Cascanueces” para que la comunidad disfrute en familia, también durante el evento se entregaron dulces y juguetes para los niños; estas celebraciones reflejan el compromiso que tiene el gobierno para fortalecer la identidad comunitaria, celebrar de manera inclusiva y colectiva el inicio de las fiestas decembrina (Imagen 9).

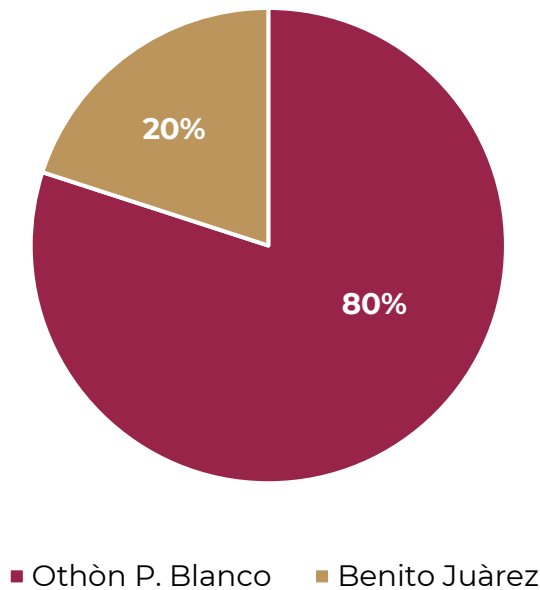


**Imagen 9.** Participación del Titular de la Oficina de la Gubernatura en la organización y encendido del árbol navideño en la capital del estado.

## CONCLUSIONES

En síntesis, para el periodo que abarca los meses de octubre a diciembre, se puede constatar que, las actividades realizadas en acompañamiento y representación de la persona titular del Poder Ejecutivo se llevaron a cabo el 80 % en municipio de Othón P. Blanco, y el 20% en Benito Juárez (Gráfica 1).

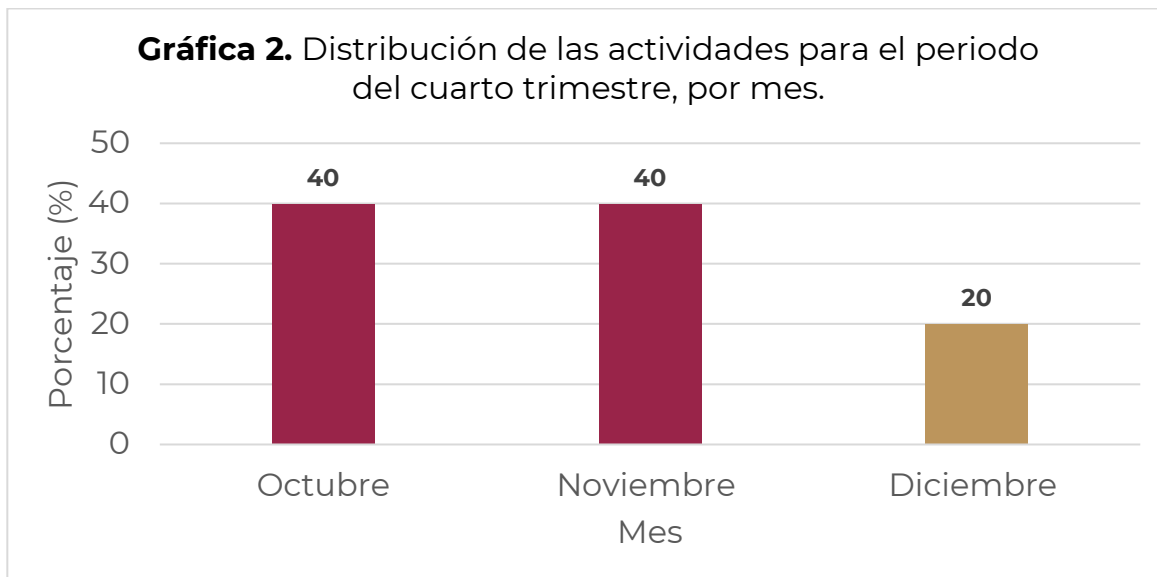
**Gráfica 1.** Porcentaje de actividades realizadas en municipios del estado.



**Fuente:** Gráfica elaborada por la Dirección de Análisis y Sistematización de la Información, con datos de la Secretaría Particular de la Oficina de la Gobernatura.

Dicho resultado demuestra el cumplimiento instruido por la ejecutiva estatal, trabajar en la zona sur de Quintana Roo, como prioridad y eje central de su administración, enmarcado en el “Nuevo Acuerdo por el Bienestar y Desarrollo de Quintana Roo”, y para cerrar la brecha de desigualdad con la Zona Norte, buscando siempre una prosperidad compartida en beneficio de la población Quintanarroense.

También es importante mencionar que, la distribución de las actividades fue de manera proporcional en los meses de octubre y noviembre, y como cumplimiento uno en diciembre (Gráfica 2).



**Fuente:** Gráfica elaborada por la Dirección de Análisis y Sistematización de la Información, con datos de la Secretaría Particular de la Oficina de la Gubernatura.

Finalmente, de acuerdo a los datos y gráficos estadísticos presentados en el informe de trabajo, se demuestra el cumplimiento de atención a las cinco representaciones y acompañamiento de la Persona Titular del Poder Ejecutivo para el impulso de políticas públicas, y que corresponde al 25% del cumplimiento programado para los meses octubre a diciembre relativo al cuarto trimestre. También, fundamental indicar que se cumple con el 100% del periodo anual programado de enero a diciembre del ejercicio fiscal 2025.